



# Green Tech Cluster 2025

## #1 Hotspot for Climate & Circular Solutions

Green Tech Cluster Strategie 2020-2025  
v1.6 vom 21.4.2020 von der Generalversammlung beschlossen

1

### Präambel



Diese Strategie wurde inhaltlich im Zeitraum Oktober 2019 bis März 2020 erstellt, als COVID-19 mit dessen breiten Auswirkungen auf die Gesellschaft noch nicht absehbar waren.

Aus Sicht von April 2020 werden die aktuellen Veränderungen die Märkte, die Unternehmen und somit den Cluster stark beeinflussen. Die Erreichung der gesteckten operativen Ziele und der angestrebten Wirkungen könnten sich zeitlich verschieben. Cluster-Services werden an die aktuellen Bedürfnisse der Unternehmen angepasst und Handlungsfelder könnten sich entsprechend dem vorgesehenen, agilen Prozess ändern.

Und gleichzeitig hat das große Bild dieser Strategie, mit dem Fokus auf Klima- und Kreislaufwirtschafts-Lösungen, dem Fokus auf Forschung und Entwicklung und dem Fokus auf internationale Zusammenarbeit weiterhin Bestand. Ebenso wie die zahlreichen Weiterentwicklungen von Aktivitäten für den künftigen Erfolg des Standorts und der Unternehmen.

2

## Inhalt



1. Strategie-Prozess
  2. Rückblick 2015-2019
  3. Analyse
    - a) Märkte, Gesetze, Trends
    - b) Ökosystem
  4. Vision & Ziele 2025
  5. Strategische Handlungsfelder
  6. Rollen & Services
  7. Roadmap zur Umsetzung
- Zusammenfassung

3



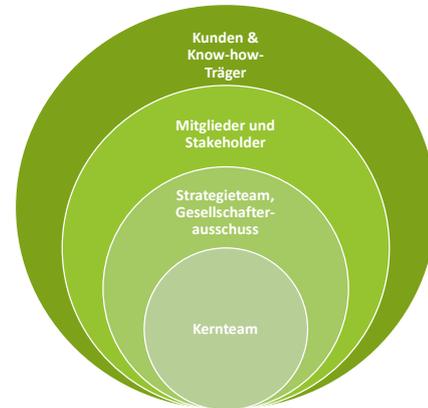
# 1. Strategie-Prozess

4

## Strategiebeteiligte



- ✓ **Umwelttechnik-Kunden, Know-how-Träger**
- ✓ **Mitglieder und Stakeholder**
- ✓ **Strategieteam & Gesellschafterausschuss (GA)**
- ✓ **Kernteam**  
externe Begleitung durch Gerd Meier zu Köcker (VDI/VDE IT)



5

## Strategieprozess 2020-2025



6



## 2. Rückblick 2015-2019

7

### Bisherige Strategie 2015-2020 – Ziele übertroffen



#### World's 1<sup>st</sup> in Green Tech

**Stärkefelder:** Green Energy, Green Building, Green Resources

**Services:** Innovieren, Internationalisieren, individuelle Leistungen

#### Ziele:

- 1. Adresse weltweit für einen der genannten Fokusbereiche
  - ✓ Global eine der führenden Marktposition im Bereich Recycling, 1 neues Ranking als weltbesten Cluster gewonnen
- 10 Innovationen durch Clusterarbeit am internationalen Markt
  - ✓ 10 neue Produkte auf dem Markt
- 100 mitinitiierte Innovationsprojekte
  - ✓ 113 Innovationsprojekte erzielt

8

## Erfolge unserer Cluster-Partner





**Innovation**

*„Der Cluster hat uns zum Pilotprojekt unserer Technologie verholfen.“*  
**Bettina Kain**  
 Gründerin BirdShades



**Marktchancen**

*„Die Beteiligung am Green Tech Cluster ermöglicht es uns, gemeinsam mit Start-ups und etablierten Unternehmen unsere digitalen Initiativen voranzutreiben.“*  
**Wolfgang Leitner**,  
 Vorstandsvorsitzender der ANDRITZ AG



*„In der Woche nach der Challenge gab es Anfragen zu meiner Technologie aus Kanada, aus dem Nahen Osten und auch aus afrikanischen Staaten.“*  
**Thomas Griebler**, Gründer fluvicon



**Pilotprojekte**

*„Aus den Ideen und Kontakten beim Green Tech Innovators Club sind zwei Produktentwicklungen für Kunden entstanden.“*  
**Peter Obermann**,  
 ATT advanced thermal technologies GmbH



**Finanzierung**

*„Wir wurden vom Cluster sehr persönlich und umfangreich begleitet und schlussendlich mit einer für uns wegweisenden Neuerung belohnt.“*  
**Andreas Zottler**,  
 Sales & Marketing Director, Rettig Austria



*„In China hat uns der Cluster neue Marketingkanäle erfolgreich geöffnet.“*  
**Alexandra Macher**  
 Vertrieb CTP



*„Der Cluster verstärkt den Rollout unserer neuen Technologien massiv.“*  
**Christoph Grimmer**,  
 Mitbegründer E'T - Efficient Energy

9

## 2015-2020 Gemeinsam zu neuen (Welt-)Rekorden




**217**  
Cluster-partner,  
**+28 %**

**1.800**  
Green Tech Hochschul-Forschende,  
**+50 %**

**25.100**  
Green Tech Beschäftigte ('13-'18),  
**+31 %**

**5**  
Mrd. € Green Tech Umsatz ('13-'18),  
**+39 %**

**550**  
Mio. t CO<sub>2</sub> eingespart  
2017



10

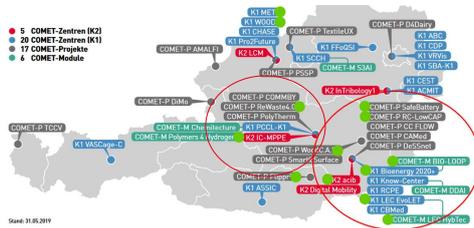
## Innovieren



**GREEN TECH CLUSTER**

**100 Mio. €**  
Innoprojekte  
– 21 Projekte  
in Tranche 2

green energy lab.at



11

## Internationalisieren



12

## Individuelle Leistungen



### Green Tech TopRunner

75% Förderungsquote für Ihren Innovations- und Digitalisierungsvorprung

75% Förderung Ihres Innovations- oder Digitalisierungsprojekts

Info beim Green Tech Cluster (Bürosteiermark):  
Martina Schönbauer  
+43 316 487784-21  
schoenbaue@greentech.at

Abwechslung durch den Green Tech Cluster

EFRE



13

## Globaler Klimaschutz – Made in the Green Tech Valley



**550 Mt**

CO<sub>2</sub> haben steirische Umwelttechnologien weltweit 2017 eingespart. Das sind 40 mal mehr als die Region, oder so viel wie Kanada emittiert.



**#1**  
IN GREEN ENERGY

Steiermark (AT)  
1,2 Mio Einwohner

**20%**

des globalen, grünen Stroms hat ein steirisches Herz, allen voran Wasserkraft-, Biomasse und Solaranlagen. Die erzeugten 1.200 TWh decken den gesamten Strombedarf Indiens mit 1,3 Mrd. Einwohnern.



**100 TWh**

grüner Wärme und Kälte wird mit Biomasse- und Solaranlagen aus der Steiermark erzeugt, soviel wie die gesamte Fernwärme Deutschlands.



**4%**

der globalen Elektro- und Hybrid-Autos werden mit 116.000 Akku-Packs aus der Steiermark angetrieben.



14



# 3a. Analyse – Märkte, Gesetze, Trends

15

## Green Tech Märkte wachsen um 6,9 %/a auf 5.900 Mrd. € 2025

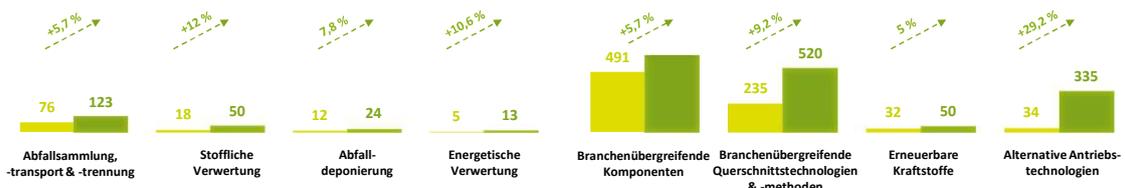
### ENERGY & BUILDUNG

2016 2025



### RESOURCES

### BRANCHENÜBERGREIFEND



Quelle: Roland Berger (2017), Angaben in Milliarden Euro

16

**Welche Marktentwicklungen werden für Sie bis 2025 besonders wirksam?**



**Digitalisierung,  
Klimaschutz,  
Boom.  
Technologien,  
Gesetze, Märkte.**

17

**Welche neuen Geschäftsfelder planen Sie bis 2025 zu erschließen?**

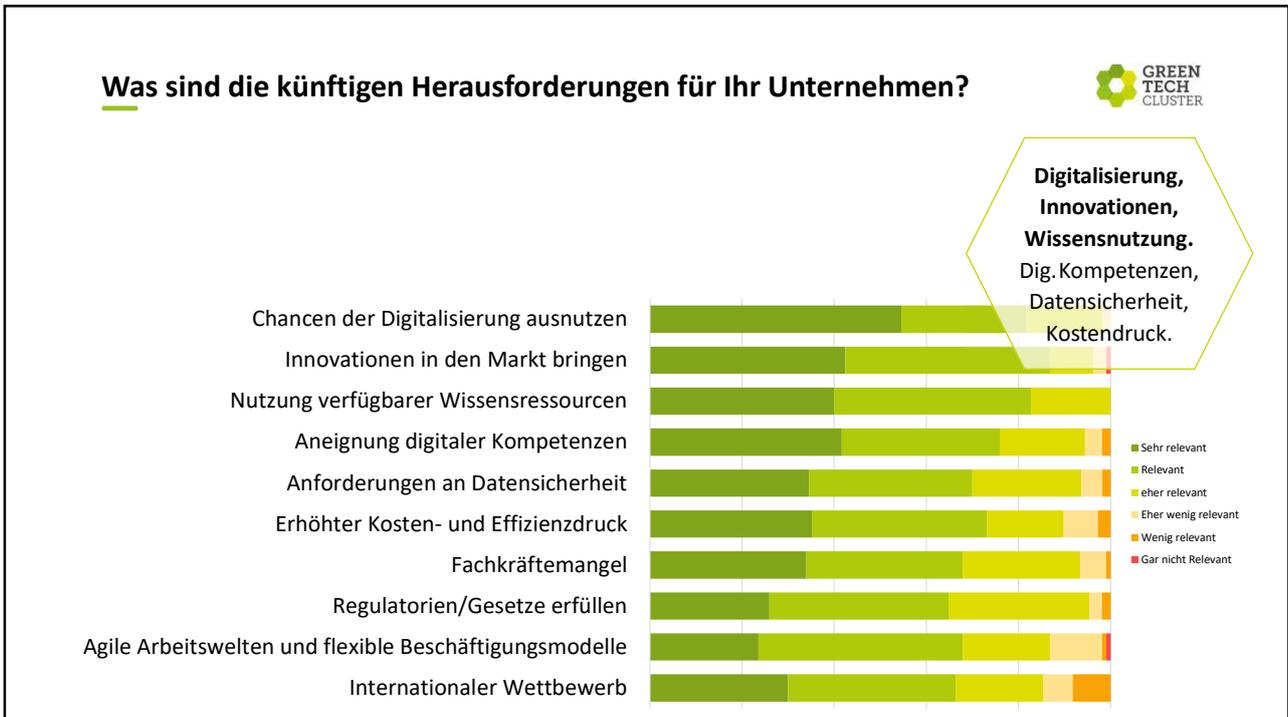


**Digitale Lösungen,  
Kunststoffrecycling,  
Altern. Antriebe,  
Wachstum in  
Nische.**

18



19

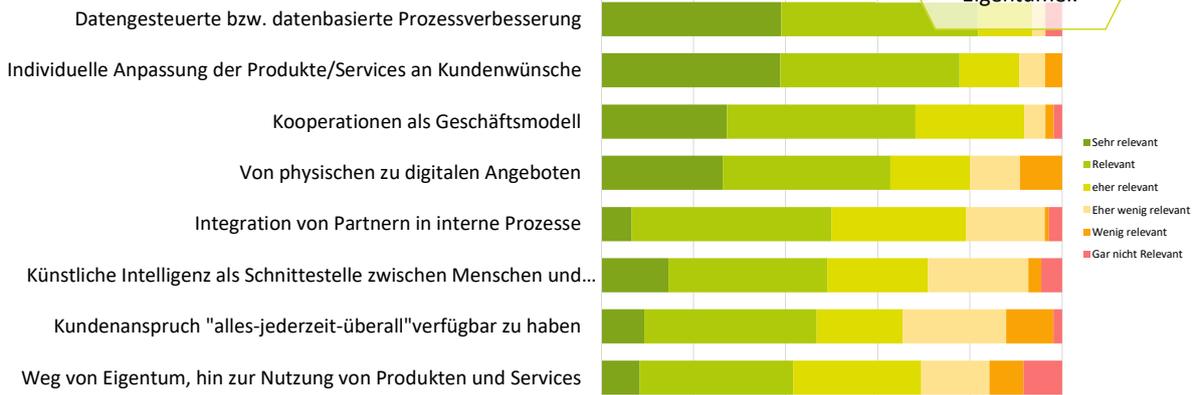


20

## Welche Trends werden für Sie wie relevant werden?

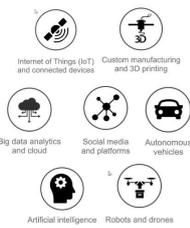


**Datenbasiertes, maßgeschn. & kooperatives Business.**  
Weiter Kunde als Eigentümer.



21

## Welche Technologien rücken bis 2025 in den Fokus?



**Digitalisierung, Sensorik, KI, M2M, Speicher, Energietechnik & Wasserstoff.**

22

# Roadmap Energy & Building



Figure 2. A roadmap to 2050: tracking progress of key energy system indicators to achieve the global energy transformation  
Progress that is needed for key indicators to achieve the REmap Case

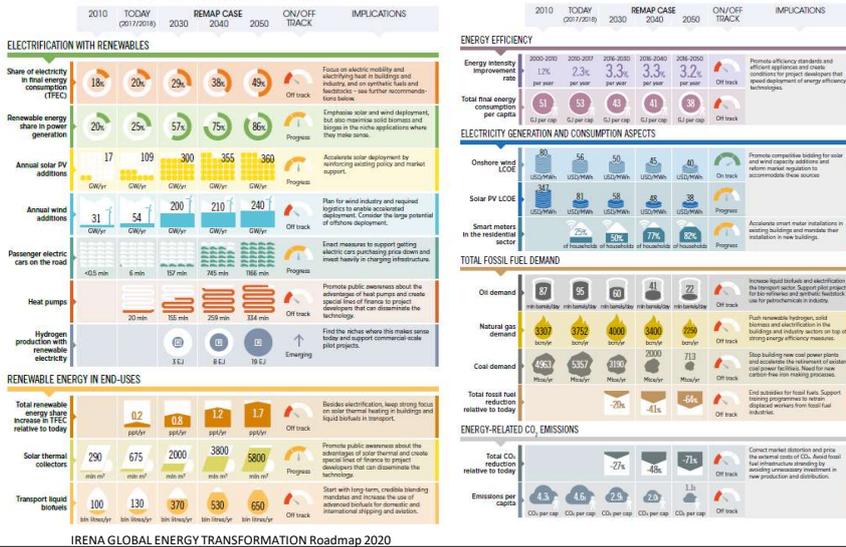


Figure 8. Electricity becomes the main energy source by 2050

Breakdown of total final energy use (TFEC) by energy carrier in 2016 and REmap Case 2050 (EJ)

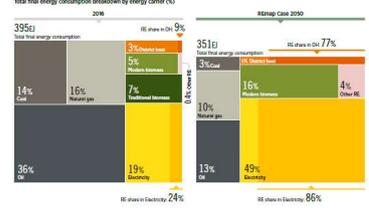
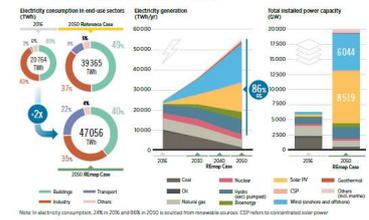


Figure 9. Wind and solar power dominate growth in renewable-based generation

Electricity consumption by sector (TWh %), electricity generation mix (TWh/yr) and power generation installed capacity (GW) by fuel, REmap Case, 2016-2050

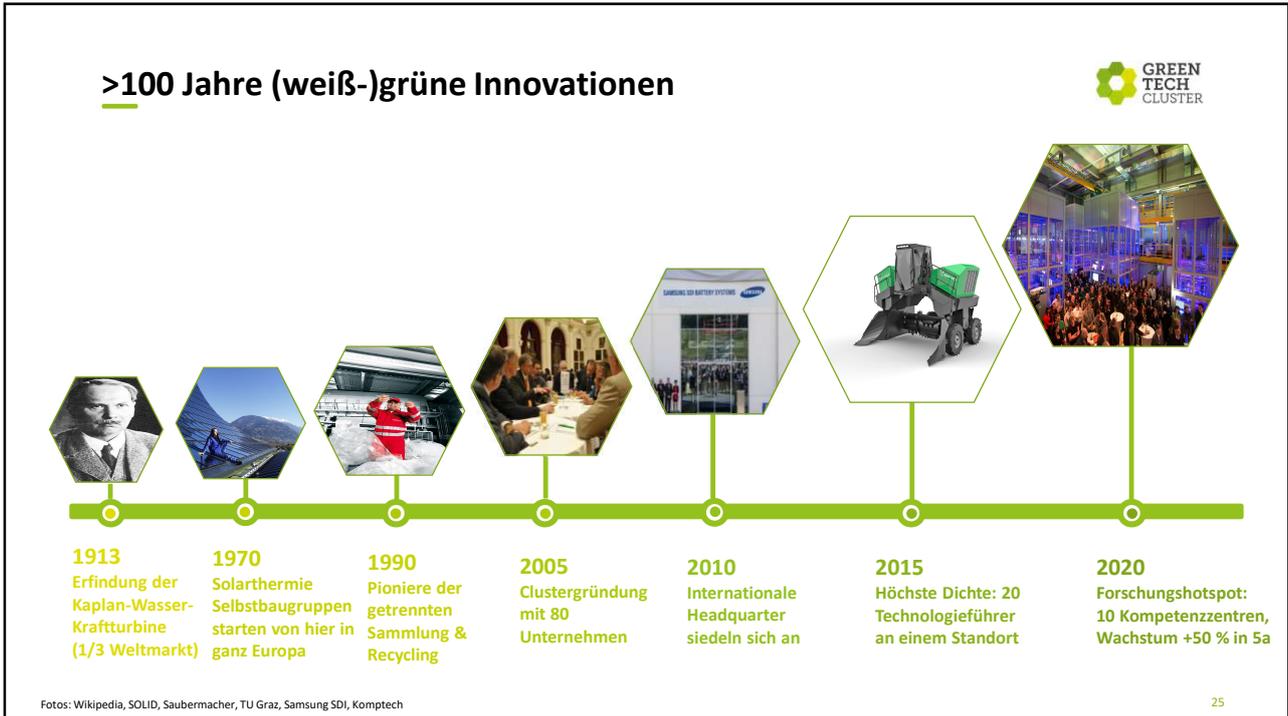


23

# 3b. Analyse – Ökosystem



24



25



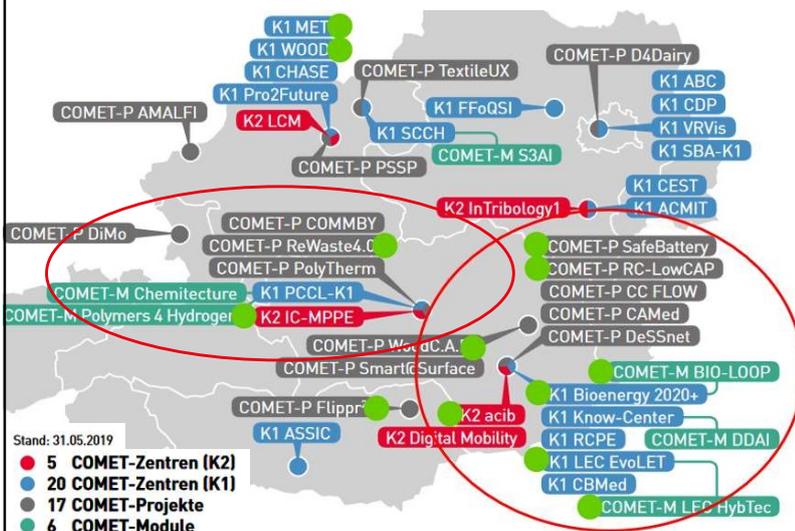
26

## Dynamische Forschungskompetenz



27

## 10 von 13 österreichischen Umweltkompetenzzentren vor Ort



### Ausgewählte Hochschulen

**TU Graz:** Der größte der 5 thematischen Bereiche ist Sustainable Systems (Stadt- und Mobilitätsplanung, nachhaltiges Bauen, zukünftige Energiesysteme) sowie Mobility (E-Mobility, Wasserstoff).

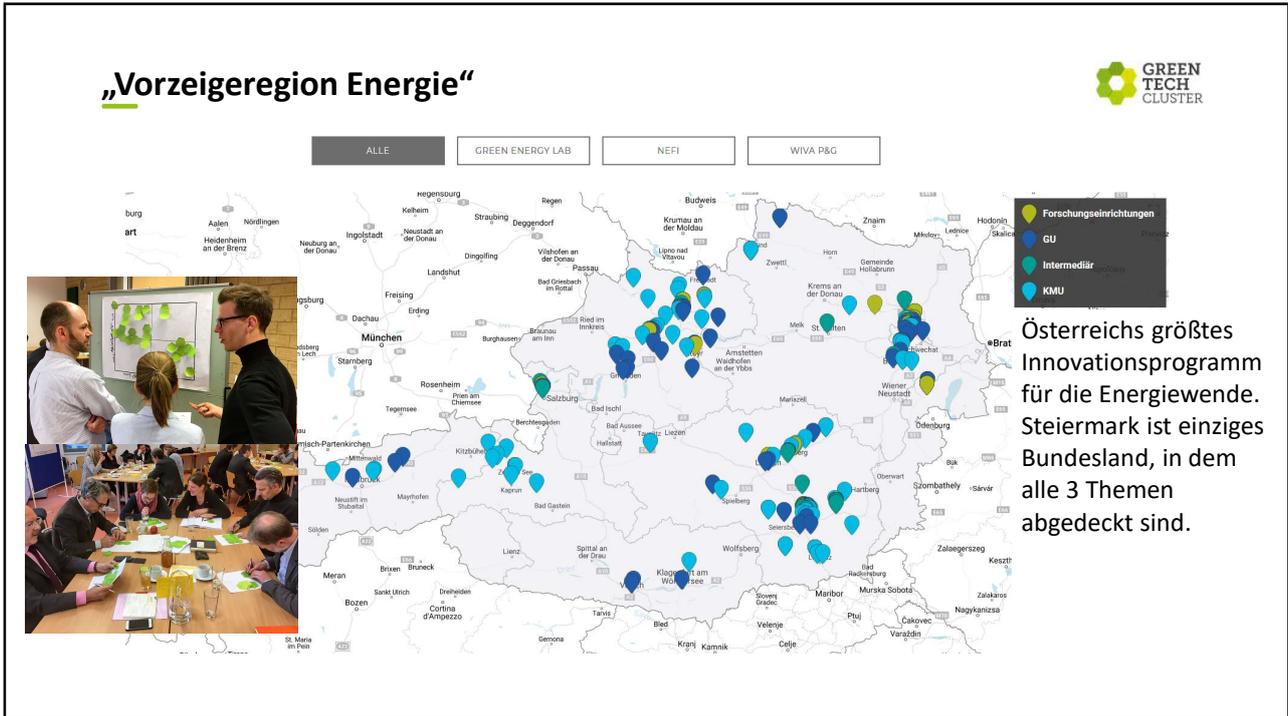
**KFU Graz:** „Die Nachhaltigkeitsuniversität“ mit dem Forschungsschwerpunkt Climate Change inkl. Wegener Center und CCCA.

**Kunstuni Graz:** Gemeinsam mit allen Universitäten den SDGs verpflichtet.

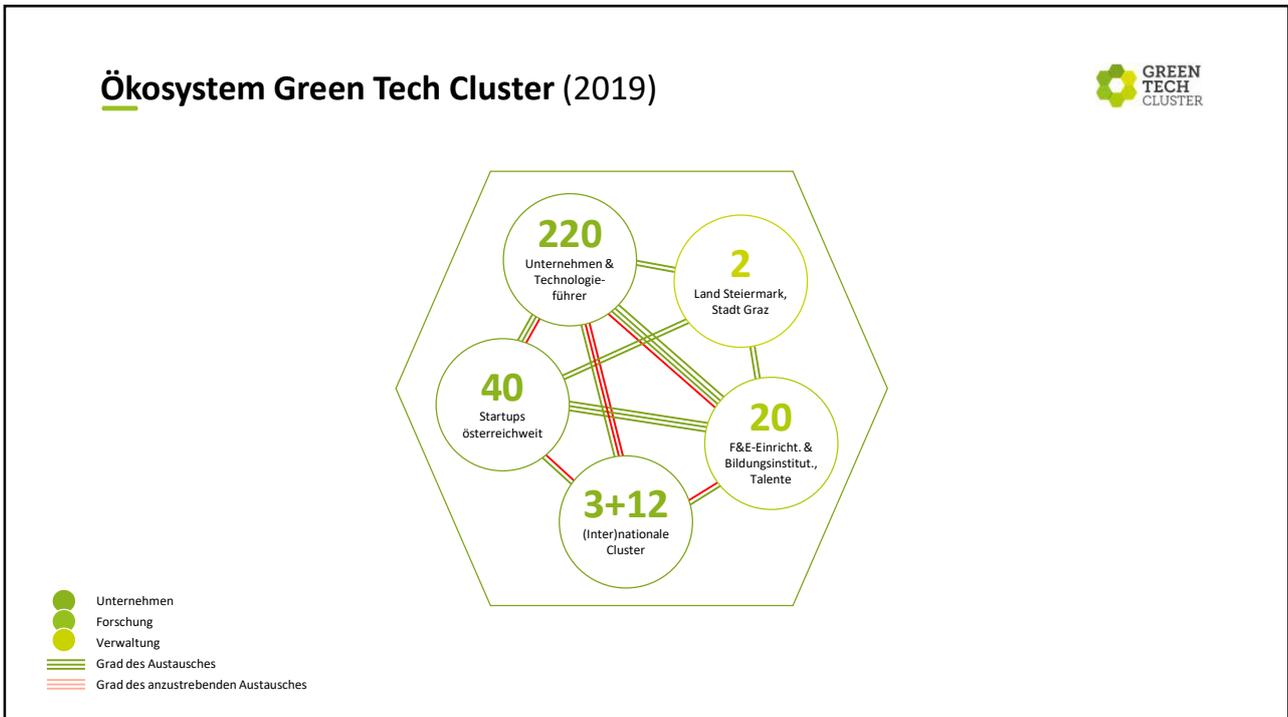
**MUL:** In Leoben mit Fokus u.a. auf Recycling und industrielle Energiesysteme.

**FH JOANNEUM:** u.a. Energie, Mobilität, Gebäude im Fokus.

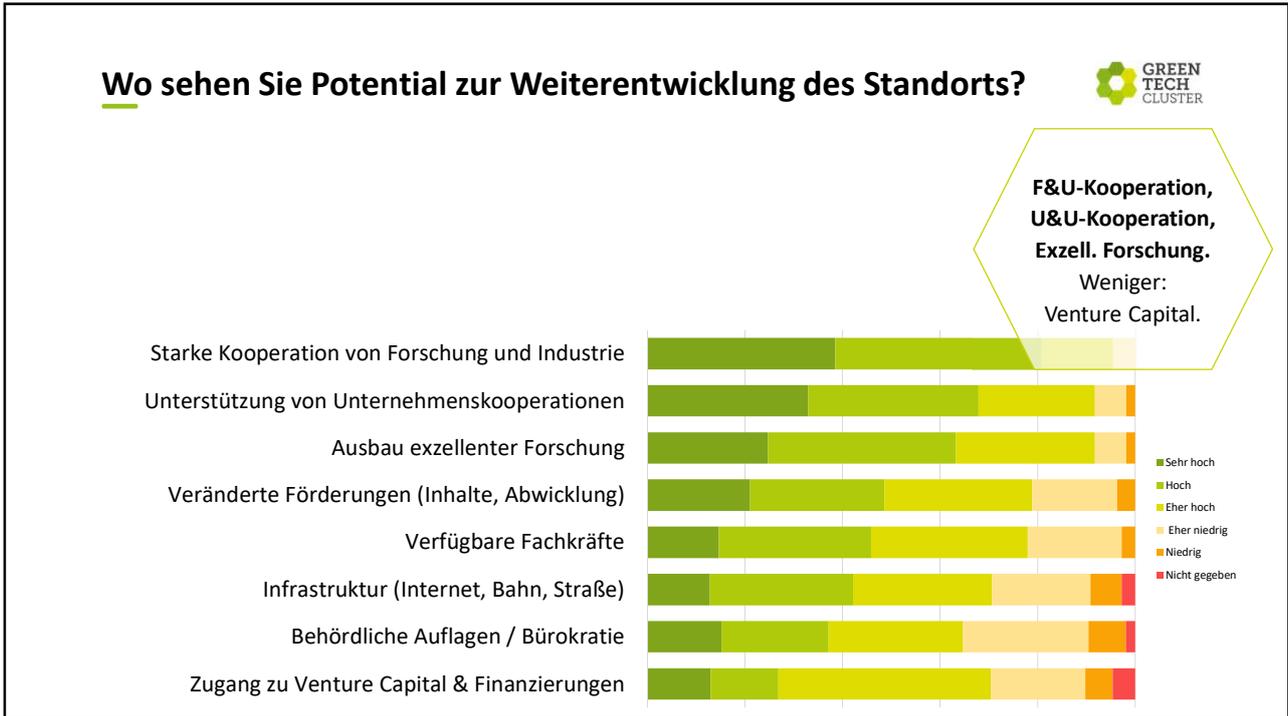
28



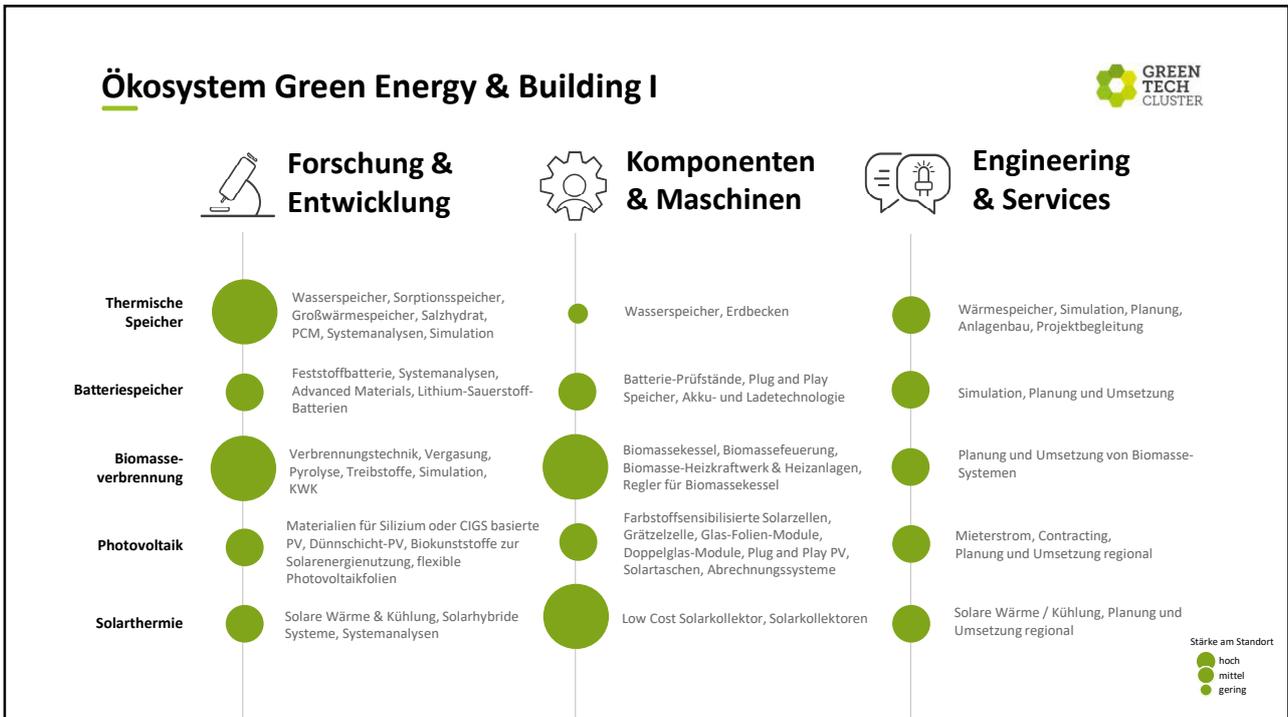
29



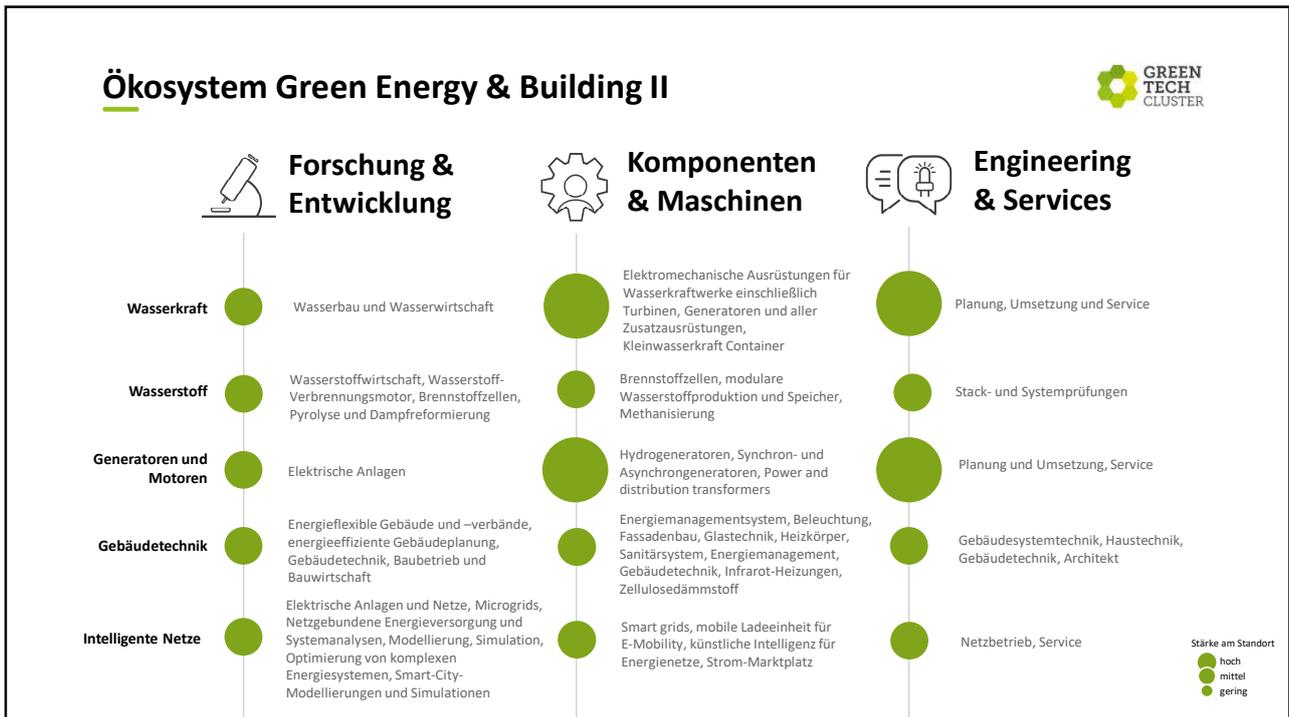
30



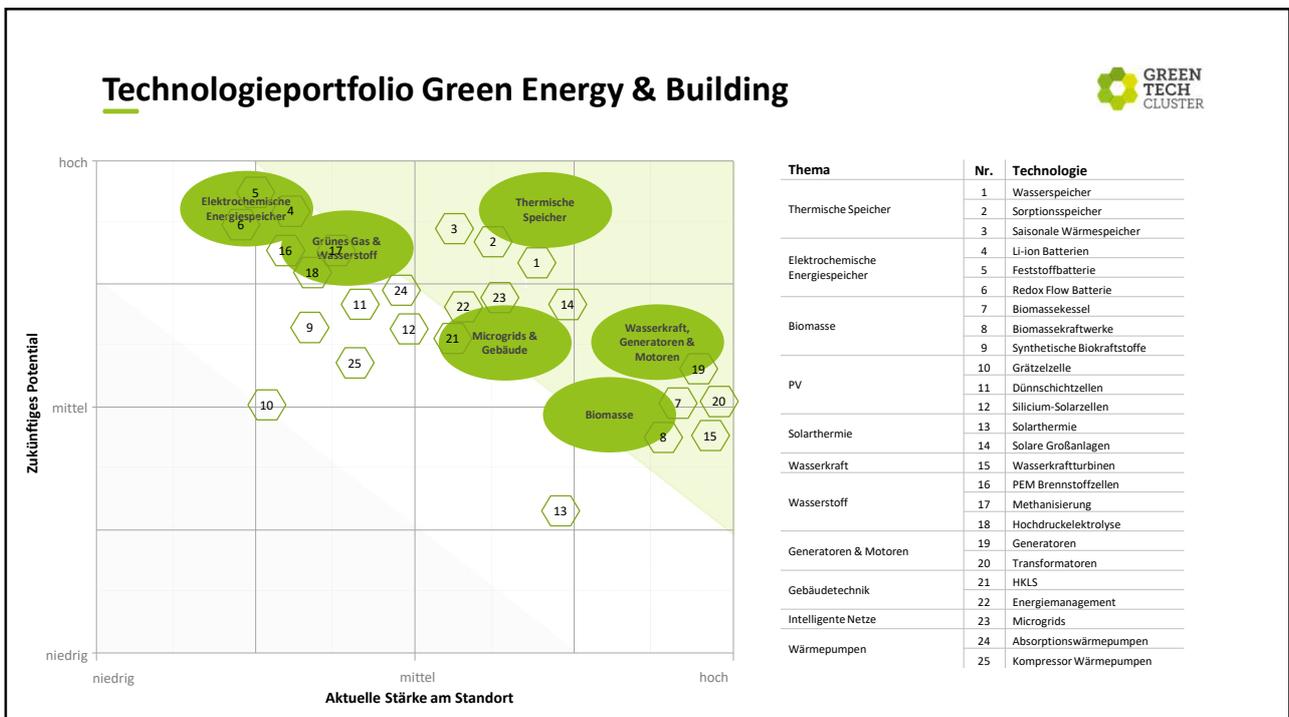
31



32



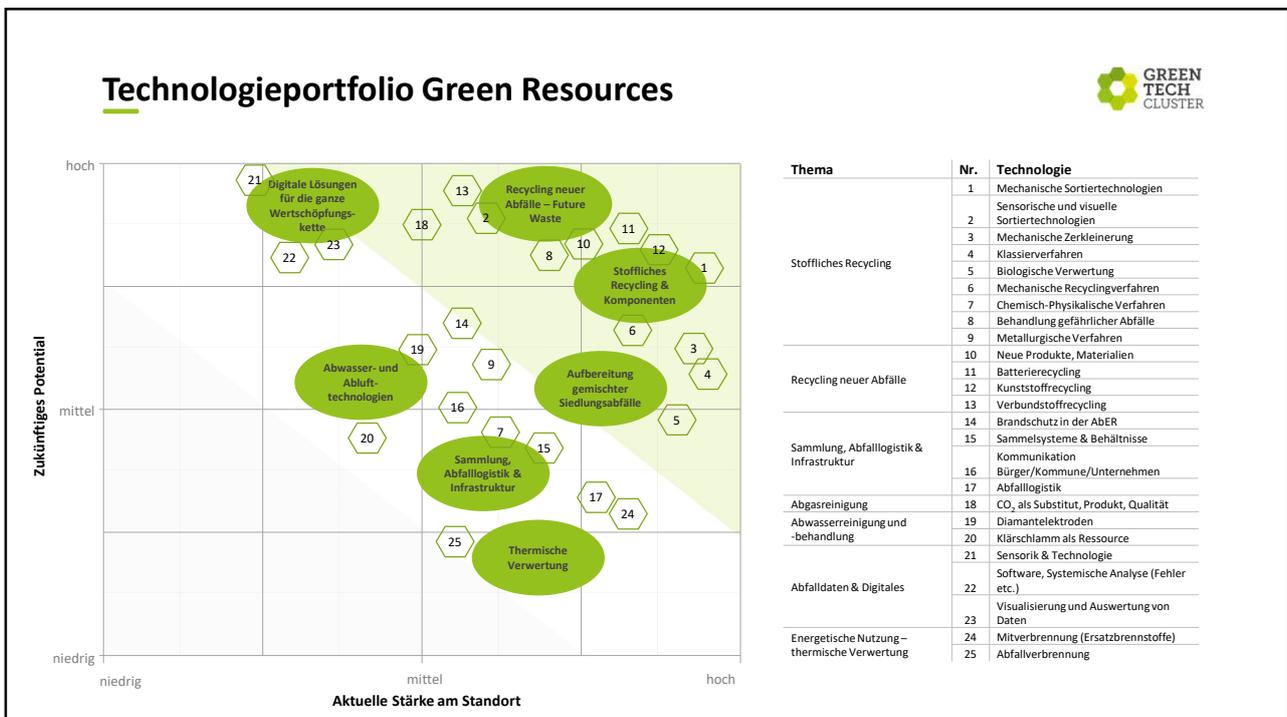
33



34



35



36





## 4. Vision & Ziele 2025

39



40

## Vision



# Green Tech Valley #1 Hotspot for Climate & Circular Solutions



The Green Tech Valley is the globally leading **hotspot** for **climate & circular solutions** located around Graz in the South of Austria. The Green Tech Cluster drives the dynamic development of this outstanding innovation ecosystem.

The Green Tech Cluster enables a lifeworthy world with 0 carbon and 0 waste with cutting the edge solutions like green heat transition, energy quarters, digital circular value chain or battery recycling.

We foster excellent research and demonstration projects. We support companies in growing climate & circular solutions. We connect the cluster partners with global ecosystems. We transfer climate & circular solutions to global actors.

41

## Strategische Schritte hin zum #1 Hotspot



Green Tech Valley international etablieren

Innovative Lösungen fokussieren

Spitzenforschung forcieren

#1

### 3 Green Tech Valley international etablieren

Aktives Positionieren in internationalen Ökosystemen mit steirischen Lösungen, Erschließung bisher branchenfremder Kunden (vgl. Ausbau Ökosystem), internationale Kommunikation und Sichtbarkeit ausbauen (vgl. neue Services).

### 2 Innovative Lösungen fokussieren

Fokus auf Entwicklung für Lösungen statt Einzeltechnologien (vgl. Handlungsfelder & Geschäftsfeldentwicklung), Ausbau profilbildender Demoprojekte „Green Tech Playground“ (vgl. Vorzeigeregion Energie, Leitprojekt Circular Future), cross-sektorale Zusammenarbeit.

### 1 Spitzenforschung forcieren

Ausbau exzellenter & kooperativer Forschung und Entwicklung, Entwicklung neuer Kompetenzzentren & Ansiedelung neuer unternehmerischer Innovationszentren v.a. in Handlungsfeldern, Ausbau Interaktionen untereinander, Anziehung von Talenten, Innovationskultur & -geschwindigkeit ausbauen.

42

## Ziele 2025



### Operative Ziele (vgl. Jahrespläne)

- 5 neue Kompetenzzentren, unternehmerische Innovationszentren bzw. Technika (mit-)initiiert
- 10 Demoprojekte in Handlungsfeldern (mit-)initiiert
- 10 neue Innovationen am Markt
- 100 Forschungs- und Innovationsprojekte (mit-)initiiert
- 1.000 Ideen/Jahr bei Cluster-Partnern hergestellt
- 1.000 Kontakte/Jahr bei Cluster-Partnern hergestellt
- 10 neue internationale Ökosysteme sind zugänglich
- 30 Lösungen international fokussiert kommuniziert
- 100 Kontakte/Jahr international hergestellt



### Wirkungsziele

- 1.000 zusätzliche Green Tech ForscherInnen & EntwicklerInnen am Standort (Unis + Unt.)
- 100 Millionen € (mit-)initiiertes Kooperationsvolumen
- 5.000 zusätzliche Green Tech Beschäftigte in steirischen Unternehmen

43






## 5. Strategische Handlungsfelder

44

## Überblick Handlungs- und Beobachtungsfelder



### Climate Solutions



### Circular Solutions



#### Handlungsfelder

- Integrierte Wärmewende
- Grünes Gas und Wasserstoff
- Energiequartiere

- Digitale Wertschöpfungskette & Leitprojekt Circular Future
- Neue Sortiertechnologien
- Battery Re-Use, Recycling & Safety

#### Beobachtungsfelder

- Klimaneutrale Produktion
- Alternative Treibstoffe
- Alternative Energiespeicher
- Carbon Capture and Utilization

- Future Waste & Products
- Green Resources
- Bioökonomie

45

## Climate Solutions – Handlungsfelder



### Integrierte Wärmewende

Wir schaffen Lösungen für die integrierte Wärmewende. Dabei stehen die Kombination von Groß-Solarthermie, Bioenergie, Wärmespeicher, die Integration von Abwärme und Power-to-Heat Anwendungen für das intelligente Wärmenetz der Zukunft im Fokus. Die Zielgruppe sind hier vor allem Wärmenetzbetreiber und Industrie.

### Grünes Gas & Wasserstoff

Wir schaffen Lösungen für die Forcierung von grünem Gas als Lösung zur Sektorkopplung. Im Fokus steht dabei vor allem der Ausbau von exzellenter kooperativer Forschung sowie großflächiger Demonstrationsanlagen am Standort. Dabei fokussieren wir vor allem auf Technologien zur Wasserstofferzeugung (Elektrolyse, Synthesegase, Methanisierung etc.) sowie der intelligenten Anwendung im Energiesystem. Darüber hinaus schaffen wir Synergien mit der Kreislaufwirtschaft.

### Energiequartiere

Wir schaffen Lösungen für das Energiequartier der Zukunft. Dabei fokussieren wir vor allem die Entwicklung und Umsetzung von Energy Communities (Regulatory Sandboxes). In diesem Zusammenhang treiben wir die Umsetzung von Microgrids voran und vernetzen Gebäude und E-Mobilität in einem urbanen Energiesystem.

46

## Circular Solutions – Handlungsfelder



47

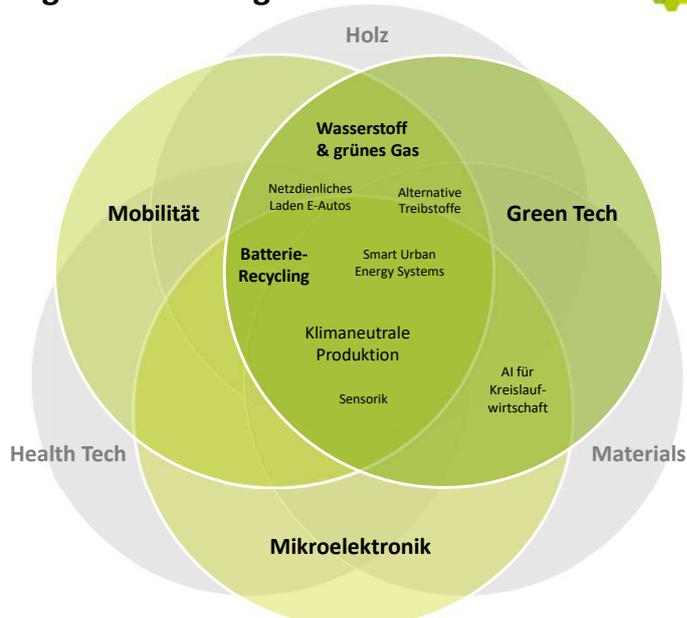
## Cross-sektorale Einbettung der Handlungsfelder



**Stärken stärken** – das gilt v.a. dort, wo regionale Stärkefelder ineinander greifen und sich dadurch verstärken. Dazu wird der Green Tech Cluster mit den weiteren steirischen Clustern cross-sektoral in **Projekten** zusammenarbeiten, vgl. auch Beschreibungen der **Handlungsfelder**.

Weiters werden **Veranstaltungen** wie Cluster-Treffen, INNOlounge etc. gemeinsam durchgeführt.

Jenseits der konkreten Projekte erfolgt die **Abstimmung** mit den anderen Clustern rund quartalsweise.



48

## Dynamische Anpassung der Handlungs- und Beobachtungsfelder



### Handlungsfelder



Werden an aktuellen Standortstärken, Trends, Chancen ausgerichtet und werden bei Bedarf, mindestens 1x pro Jahr, im Strategieteam überprüft.

In den rund 6 Handlungsfeldern werden Themen durch Solution Groups, Veranstaltungen oder sonstige Cluster-Services aktiv entwickelt.

Ändern sich Rahmenbedingungen substantiell (neue Marktchancen, technologische Entwicklungen) werden die Aktivitäten bzw. Handlungsfelder angepasst (Neues hinzu, Bestehendes anders oder weg).

### Beobachtungsfelder



Die Inhalte der Beobachtungsfelder werden jährlich im Strategieteam-Meeting auf die Rüttelstrecke gestellt und können mittelfristig zu neuen Handlungsfeldern werden.

Neue Inhalte bzw. neue Beobachtungsfelder werden im Strategieteam-Meeting definiert.

In den Beobachtungsfeldern sammeln die verantwortlichen ProjektleiterInnen laufend Zahlen/Daten/Fakten, berichten neue Chancen im Strategieteam und setzen bei Bedarf kleinere Maßnahmen.



\*volatility (Unbeständigkeit), uncertainty (Unsicherheit), complexity (Komplexität), ambiguity (Mehrdeutigkeit)

49



## 6. Rollen & Services

50

## Strategische Rollen des Green Tech Clusters



**Netzwerker & Ökosystementwickler**



**Trendscout & Innovationsmotor**



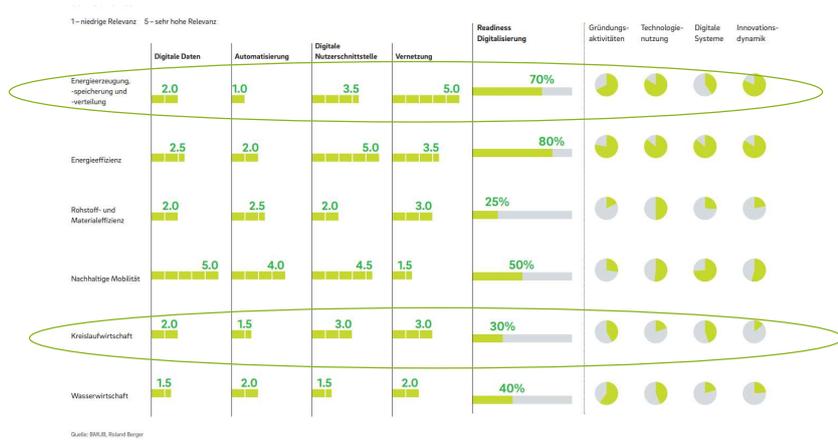
**Wachstumsverstärker**

Die etablierten Rollen als Netzwerker & Ökosystementwickler, Trendscout & Innovationsmotor sollen weiter ausgebaut werden.

Im Sinne einer durchgängigen Geschäftsfeldentwicklung v.a. entlang der Handlungsfelder werden die Lösungen noch fokussierter international an Kundensegmente oder Einzelkunden herangetragen. Damit soll internationales Wachstum verstärkt werden.

51

## Trends & Digitalisierung als Innovationsmotor nutzen



Das Green Tech Radar wird ausgebaut und auf Markt-, Trend- und Technologiefrüherkennung spezialisiert.

Digitalisierung ist zentraler Enabler und beim Großteil der Services und Projekte „inside“.

Mit den Data Service Cards wird die Generierung von neuen digitalen Services forciert.

Der Wandel v.a. der Maschinen- & Anlagenbauer hin zu ergänzenden Software-Unternehmen wird aktiv gestaltet, z.B. mit der CDO-Gruppe (Chief Digital Officer) oder im Programm TopRunner.

Insbesondere wird das Leitprojekt Circular Future die wertschöpfungsstufenübergreifende Digitalisierung vorantreiben.

52



53



54

## Green Tech Valley gemeinsam kommunizieren



- „Green Tech Valley“ ist reine Wort-Marke, kein Logo
- Nutzen: Klar wahrnehmbares Synonym für Hotspot, Kompetenz, Dynamik
- Verwendung: Kann und soll von allen Cluster-Partnern frei verwendet werden („to share“).
- Geschichte: US-Journalist des Venture-Netzwerks „Cleantech Group“ hat 2010 dieses Wording geprägt und diesen Standort im Süden & Osten Österreichs zur globalen Nr. 1 gerankt.
- Abgrenzung: Wort-Bild-Marke „Green Tech Cluster“ steht für Zusammenarbeit im Cluster.

### Cluster-Unternehmen & Ökosystem-Partner

- Freiwillige Mitnahme im Fließtext in eigenen Marketing-Unterlagen, z.B. „Technologie aus Green Tech Valley“, etc. ...
- Teilen von Beiträgen zum Standort in Social Media
- Verwenden des Hashtags *#greentechvalley*
- Aktive Rolle als BotschafterIn des Green Tech Valley

### Green Tech Cluster

- Aktive Kommunikation in eigenen Medien im internat. Kontext, Green Tech Valley Guide, etc.
- Internationale Messeauftritte, Einkaufertage „Best of Green Tech Valley“, etc.
- Search Engine Advertisement & Optimization (SEA, SEO)
- Wikipedia Einträge, etc.
- Green Tech Valley Touren anbieten
- Cluster betreibt Markenpflege

55

## Überblick Services 2020+



Gemeinsam

wächst



grüne Zukunft

	NETZWERK	WACHSTUM	INNOVATION
<b>Neu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Neue Wege der Kontaktherstellung über aktive Bedarfserhebung und persönliches Matching (Recommendation System)</li> <li>▪ „Digitale Kooperationsplattform“ Cluster-Marktplatz für Bedarfe und Lösungen</li> <li>▪ Voneinander Lernen – Austausch von Marktinfos, Erfahrungen &amp; Ideen, Coaching in der „Clusterfamilie“</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gemeinsame Vermarktung inkl. Business Group, Plattformnutzung, Einkaufertage, strategische Kontakte, etc.</li> <li>▪ Aktive Internationalisierung über ICN durch Anbieten von Technologiesystemlösungen</li> <li>▪ Breit getragene Kommunikation von „Green Tech Valley“</li> <li>▪ Organisation von internationalen Einkaufertagen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ausbau Spitzenforschung durch K-Zentren (z.B. Wasserstoff, Recycling), Demoprojekte und regulatorischer Testfelder („Sandboxes“)</li> <li>▪ Thematische Projektketten in cross-sektoralen Themen inkl. gemeinsamer Solution Groups</li> <li>▪ Forschungsergebnisüberblick generieren und aktiv an Unternehmen kommunizieren</li> </ul>
<b>Aus-bauen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Green Tech Valley Guide ausbauen: Interaktiv, mit Fokus auf Lösungen</li> <li>▪ Kooperationen zwischen Forschung &amp; Unternehmen sowie Unternehmen untereinander forcieren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Business Groups mit gemeinsamer Marktbearbeitung (z.B. Don't waste // Invest)</li> <li>▪ Bespielung internationaler Konferenzen vor Ort mit Cluster-Matchmaking</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Leitprojekt Circular Future weiter umsetzen</li> <li>▪ Green Tech Hub Betreuung und Startup-Netzwerk ausbauen</li> <li>▪ Green Tech Radar ausbauen: Markt-, Trend- &amp; Technologiefrüherkennung spezialisieren</li> </ul>
<b>Beibe-halten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2 Green Tech Innovators Clubs</li> <li>▪ CDO-Groups</li> <li>▪ Green Tech Research Science Plan umsetzen</li> <li>▪ 100 Sommergespräche mit Cluster-Partnern</li> <li>▪ 3 Cluster-Treffen vor Ort (FF4Y)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2 Green Tech Magazine</li> <li>▪ 15 Newsletter (10 D, 5 E), greentech.at, Social Media</li> <li>▪ Incoming &amp; Outgoing Fach-Delegationen</li> <li>▪ Internationale Fachmedien</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Green &amp; Lean Projektentwicklung</li> <li>▪ Förderungslandkarte</li> <li>▪ Plug &amp; Play Innovation Box</li> <li>▪ Green Energy InnoLab</li> <li>▪ Green Tech TopRunner: Digital + Innovation</li> </ul>

56



## 7. Roadmap der Umsetzung

57

### Geplante Roadmap zur Umsetzung

Die jährlichen Meilensteine sind jeweils entlang der drei strategischen Schwerpunkte gruppiert.  
Die Detailplanung erfolgt in den einzelnen Jahresplanungen.



- |             |  |
|-------------|--|
| <b>2025</b> | <b>#1 Hotspot for Climate &amp; Circular Solutions</b>   |
| <b>2023</b> | Neue Matching Services & digitale Kooperationsplattform etabliert<br>Gezielte Skalierung & Vermarktung der Green Tech Valley Lösungen etabliert<br>Green Tech Playground etabliert |
| <b>2021</b> | Ökosystem ist cross-sektoral & international ausgebaut<br>Demoprojekte & Leitprojekt Circular Future sind sichtbar<br>Ausbau exzellenter F&E v.a. mit K1-Zentrum                   |
| <b>2020</b> | Ökosystem ausgebaut, GTV Guide neu<br>Solution Groups & Business Groups gestartet<br>K-Projekte & Innovationszentren initiiert   |

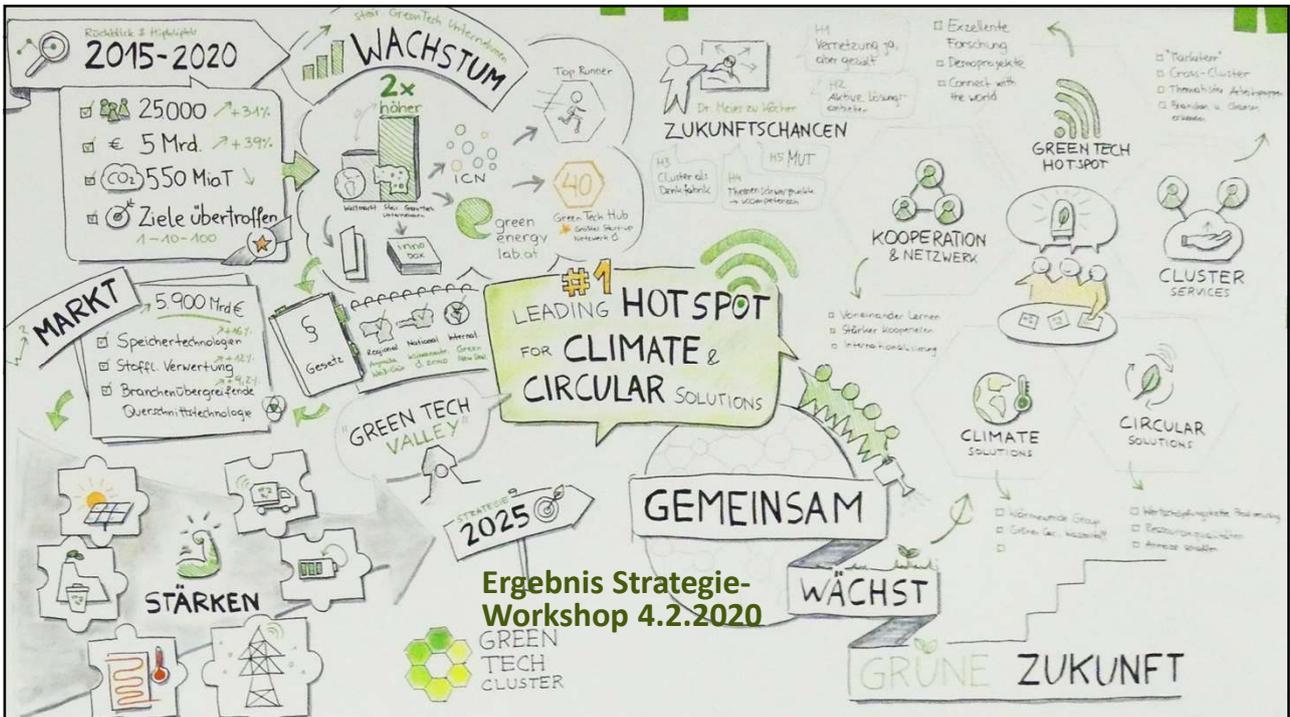


58



# Zusammenfassung

59



60

**Strategie 2020-2025 – Gemeinsam wächst grüne Zukunft.**



**IST**

Branche erwartet hohe Dynamik und schnell verändernde Märkte, Rückenwind von EU, Bund, Land erwartbar. Profil ist im Energiebereich teilweise im Umbruch. Cluster hat Ziele vorzeitig erreicht. Reifes Ökosystem erfordert neue Initiativen.

**2025**

<b>10</b> Demoprojekte (mit-)initiiert	<b>10</b> internationale Ökosysteme angedockt
<b>100</b> Innovationsprojekte (mit-)initiiert	<b>100</b> M. € Kooperationen (mit-)initiiert
<b>1.000</b> zusätzliche Green Tech ForscherInnen	<b>5.000</b> zusätzliche Green Tech Beschäftigte

**Climate Solutions**

- Integrierte Wärmewende
- Grünes Gas & Wasserstoff
- Energiequartiere

**VISION**

*"The Green Tech Valley is the globally leading hotspot for climate & circular solutions located around Graz in the South & East of Austria.*

*The Green Tech Cluster drives the dynamic development of this outstanding innovation ecosystem."*

**Cluster-Rollen**

- Netzwerker & Ökosystementwickler
- Innovationsmotor & Trendscout
- Wachstumsverstärker

**#1 Hotspot for Climate & Circular Solutions**



**Strategische Schritte**

- Spitzenforschung forcieren
- Innovative Lösungen fokussieren
- Green Tech Valley international etablieren

**Circular Solutions**

- Circular Future – Digital Value Chain
- Next Sorting Technology
- Battery Re-Use, Recycling & Safety

+ Cross-sektorale Umsetzung  
+ Digitale Transformation gestalten

**Ökosystem ausbauen**

- Ausbau Kooperation Forschung & Unternehmen
- Unternehmen bei intern. Clustern / Ökosystemen andocken
- Ö-weite Unternehmen in Handlungsfeldern gewinnen
- Achse Bund/Bundesländer stärken

**Services ergänzen**

- Matching ausbauen
- Voneinander Lernen (Märkte, ...)
- Green Tech Valley kommunizieren
- Forschungsergebnisse-Überblick
- Ausbau Green Tech Radare

**Wachstum verstärken**

- Market-Needs screenen
- Lösungen skalieren
- Lösungen gezielt vermarkten, z.B. Einkaufertage, etc.

61



Green Tech Cluster 2025

#1 Hotspot for Climate & Circular Solutions

62